

Lean software development och lätttrörlig utveckling

TOBIAS FORS & MIKAEL LUNDGREN

C I T E R U S



DATAFÖRENINGEN

www.citerus.se

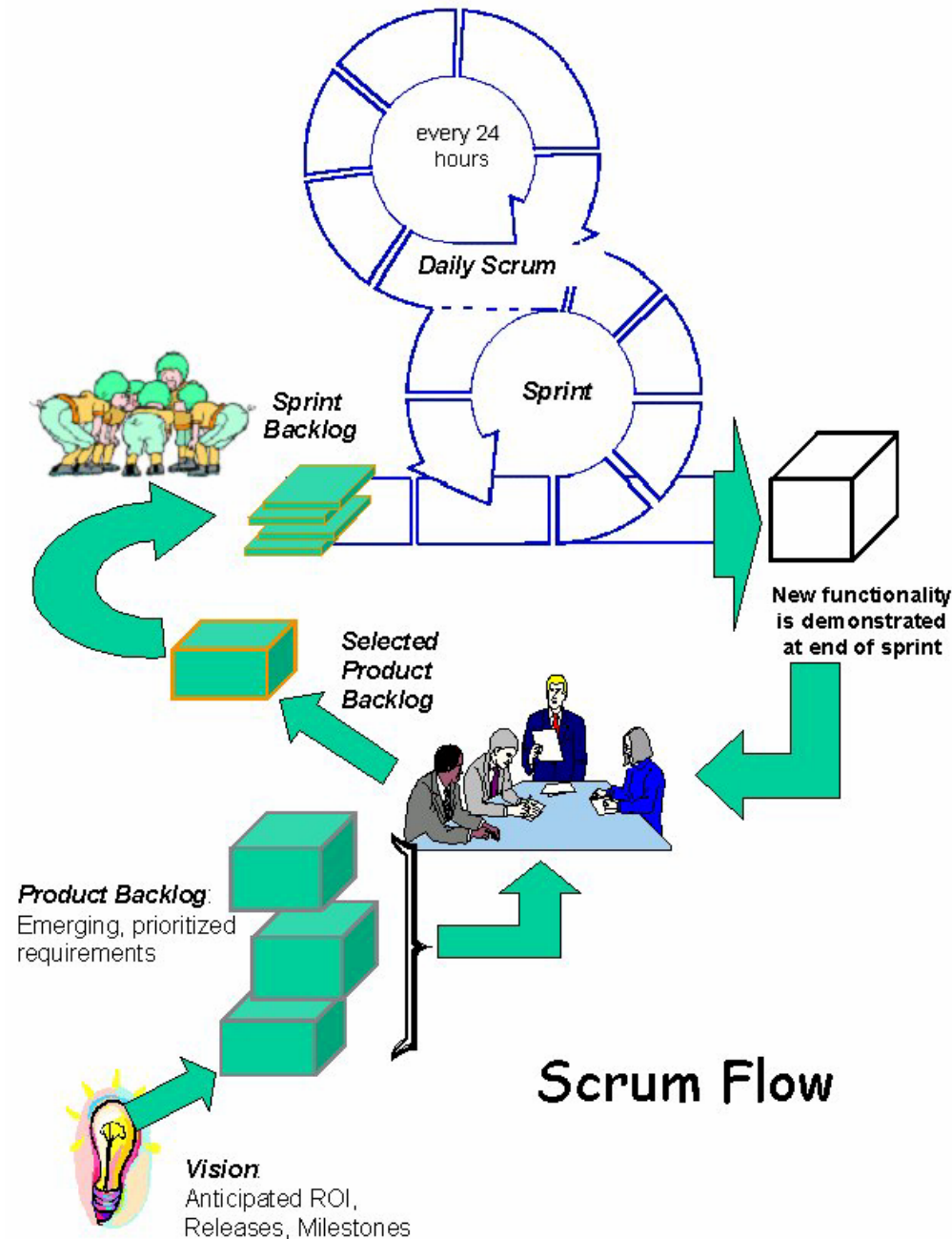
Agenda

- **Vi vill visa:**
 - Ett pågående paradigmskifte i mjukvaruvärlden
- **Nämmligen:**
 - **Lean: en teoribas för lättrörlig utveckling**
 - Anpassad för vår domän av Mary och Tom Poppendieck
 - **Scrum: hur det kan se ut i praktiken**
 - Formulerad av Ken Schwaber m.fl.

Lean

- **Ursprung inom produktion**
- **Toyota tidig pionjär**
- **Idag anammat inom produktutveckling**
- **Kärna**
 - **Lärande organisation**
 - **Ständiga förbättringar**

Scrum



Scrum Flow

Eliminera slöseri - Lean

- **Företag som slösar går under**
- **Vad är egentligen slöseri?**
- **Lean lägger ribban högt, vi måste lära oss se:**
 - **Vad som tillför värde**
 - **Vad som inte tillför värde**

Eliminera slöseri - Scrum

- **“Ingen kristallkula”**
- **Detaljplanering en iteration framåt**
- **Enkelt system för tidsestimat och status**
- **Arbetsro under iterationen**
- **Fokus på projektet och uppgifterna**

Ständigt lärande - Lean

- **Lärande och framgång går hand i hand**
- **Gör vi allt vi kan för att maximera lärandet?**
- **Gå ut och se efter själv**
- **Men:**
 - **Lärande utan förändringsmöjlighet = frustration**
 - **Nyttan av lärandet måste vara större än rädslan**
- **Kunskapen finns där – använd den**

Ständigt lärande - Scrum

- **Marknad har tydlig närvaro**
- **Teamet tar ansvar för kraven och deras detaljering tillsammans med beställaren**
- **Daglig uppföljning, status till alla intressenter ("Gå ut och se efter själv")**
- **Återblick (retrospective)**

Sena åtaganden - Lean

- **Hur gör piloten?**
- **Beslut ska tas**
 - När vi vet mest
 - Innan vi får problem
- **Men hur gör vi typiskt?**
 - Ber kunden specificera allt!
 - Blir arga när något ändrar sig!
- **Håll alternativen öppna med hjälp av**
 - Teknisk excellens / hög domänkunskap
 - Innovativt tänkande / alternativhantering
 - Tillit

Sena åtaganden - Scrum

- **Rullande planering**
 - Inget detaljarbete på krav som ändras/byts ut
- **Kursändring möjlig inför varje iteration**
 - Marknadsändringar
 - Ny kunskap
 - Ny teknik

Snabbhet - Lean

- Föränderlig värld kräver snabb respons
- Tidig avkastning / Tidigt lärande
- Snabbhet är avslöjande
 - "Sänka vattennivån"

Snabbhet - Scrum

- I genomsnitt $\frac{1}{2}$ iteration till körbar kod
- Teamet tecknar upp sig för åtaganden
- Teamet bestämmer optimal arbetsordning
- Daglig arbetssynkronisering
- Gripbara göromål

Inbyggd kvalitet - Lean

- **Kvalitet är resultatet av allt vi gör**
- **Kvalitet *kan inte testas in***
- **Riv hindren för kvalitet**
 - Vad är kvalitet för vår kund?
 - Vad blir konsekvensen av dålig kvalitet?
- **Skyll inte på...**
 - Utvecklaren, när sammanhanget felar
 - Sammanhanget, när utvecklaren felar

Inbyggd kvalitet - Scrum

- **Scenario-baserad utveckling**
 - Utvärdera fler än en väg => rekommendation
 - "More than one stone turned (but not necessarily all)"
- **"Peer" programming**
 - Testare i teamet
- **K L a R T**

Lokalt ansvar - Lean

- **Medarbetarna är vår största tillgång**
 - Men vi kallar dem "resurser"
- **Djävulen är i detaljerna, och vem kan dem?**
- **Lokalt ansvar ger**
 - Ökad motivation
 - Snabba beslut, flexibilitet

Lokalt ansvar - Scrum

- **Små team - korta uppgifter**
- **Ansvar att tydliggöra dem tillsammans med beställaren**
- **Beställaren håller visionen levande och tydlig för teamet inför varje iteration**
- **Löser själva uppgifterna inom gällande utvecklingsnormer**

Helhetssyn - Lean

- **Optimera hela flödet till kund**
- **Gör inte delen bra på bekostnad av helheten**
- **Mät rätt saker**
- **Organisera för helheten**

Helhetssyn - Scrum

- **Tvärfunktionella team**
- **Vertikal utveckling**
- **Delad vision**
- **Tänk på motorerna:**
 - **Bonus för att sälja maximalt**
=> sälj först, fråga sedan?
 - **Specialisering premieras**
=> varför inte brobyggarna?

Sammanfattning

1. Det finns:

- Ett pågående paradigmskifte:
- Lean software development
- Scrum är en praktisk tillämpning
 - Väl beprövad, formell, och lätttrörlig

2. Det finns också

- Idéer till förbättringar bland er
- Ta tillvara dem!

Välkommen till

- **Practitioner's Course** 6-7 okt
- **Thinking Tools for IT Leaders** 10 okt
- **Customer's Toolkit** 10 okt

- **Scrum Master Certification** 8-9 feb

- **Läs mer om kurserna på www.citerus.se**

C I T E R U S



DATAFÖRENINGEN

www.citerus.se